



ЛУГАНСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ЛУГАНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВО-ЦИВІЛЬНА АДМІНІСТРАЦІЯ

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

голови обласної державної адміністрації –  
керівника обласної військово-цивільної адміністрації

05 червня 2020 р.

Северодонецьк

№ 669

**Про затвердження плану розвитку Комунального некомерційного підприємства Луганської обласної ради «Лисичанська обласна лікарня з надання психіатричної допомоги»**

Керуючись пунктом 5 частини третьої статті 4, пунктом 8 частини третьої статті 6 Закону України «Про військово-цивільні адміністрації», Указом Президента України від 05.03.2015 № 123/2015 «Про утворення військово-цивільних адміністрацій», главою 31 розділу II Порядку реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у 2020 році, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 05.02.2020 № 65 (зі змінами), Типовою формою плану розвитку закладу охорони здоров'я, затвердженою наказом Міністерства охорони здоров'я України від 31.07.2020 № 1742, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 17.08.2020 за № 789/35072,

**зобов'язую:**

затвердити план розвитку Комунального некомерційного підприємства Луганської обласної ради «Лисичанська обласна лікарня з надання психіатричної допомоги», що додається.

Голова обласної державної  
адміністрації – керівник обласної  
військово-цивільної адміністрації

**Сергій ГАЙДАЙ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження голови обласної  
держадміністрації – керівника обласної  
військово-цивільної адміністрації

05 жовтня 2020 р. № 669

**План розвитку  
Комунального некомерційного підприємства Луганської обласної ради  
«Лисичанська обласна лікарня з надання психіатричної допомоги»**

м. Северодонецьк

## I. Загальні положення

1. Аналітична довідка про КНП «ЛОЛ НПД»: аналіз поточної ситуації у сфері діяльності з графічною структурою та основними показниками роботи за 2018–2020 рр.

Комунальне некомерційне підприємство Луганської обласної ради «Лисичанська обласна лікарня з надання психіатричної допомоги» (далі – КНП «ЛОЛ НПД») знаходиться за адресою: вул. Ломоносова, 2в., м. Привілля. Код ЄДРПОУ – 01984560, ліцензія на медичну діяльність від 24.04.2020 № 955, <http://lopl.likarnja.org.ua/>.

КНП «ЛОЛ НПД» одна з двох психіатричних лікарень обласного підпорядкування на території, підконтрольній Україні, яка надає висококваліфіковану стаціонарну психіатричну і наркологічну допомогу третього рівня дорослому населенню Луганської області.

Лікарня розрахована на 200 ліжок з яких: 170 ліжок психіатричних та 30 ліжок наркологічних. Структура лікарні: відділення № 1 – гостре чоловіче на 60 ліжок, відділення № 2 – гостре жіноче на 60 ліжок, відділення № 3 – гостре змішане на 50 ліжок, відділення № 4 – наркологічне на 30 ліжок, диспансерне відділення та денний стаціонар на 50 місць, розташований за адресою: вул. ім. В.Сосюри, 310, м. Лисичанськ.

Кількість штатних одиниць лікарні складає – 186,5 ставок, з яких 22,0 ст. – лікарів, 60,0 ст. – медичних сестер, 61,0 ст. – молодшого медичного персоналу, 43,5 ст. – інших.

Кількість працюючих співробітників в лікарні станом на 01.08.2020р. – 160 фізичних осіб, з яких: 15 лікарів, з них: 1 генеральний директор, 10 лікарів-психіатрів, 1 лікар-нарколог, 1 лікар-невропатолог, 1 лікар-терапевт, 1 лікар-інтерн, 1 лікар знаходиться у відпустці по догляду за дитиною до 3-х років. З 15 лікарів – 5 пенсіонерів, питома вага яких – 33,3 %.

Із 56 середніх медичних працівників 5 пенсіонерів, питома вага – 8,9 %. Молодшого медичного персоналу – 58 осіб.

Укомплектованість господарчої служби іншим персоналом становить – 71,3 % (31 фізична особа).

### Основні показники лікувальної діяльності.

Показник		2018 рік	2019 рік	6 міс. 2020 рік
План, %		102,6	102,1	84
Середні строки лікування, дн.	загальні	41,3	42,7	41,3
	F 00-09	56,4	54,7	56,3
	F 20-29	55,3	45,7	60,7
	F 30-39	37,3	38,8	31,8
	F 10-19	22,4	23,6	25
Питома вага, %	F 00-09	28,5	25	21,3
	F 20-29	43,7	45,5	50,9
	F 30-39	8,8	9,3	11,2
	F 10-19	35,4	32,4	31,9

Аналіз основних показників лікувальної діяльності показує зниження кількості ліжко-днів в порівнянні з минулими роками на 16 %, що викликано карантинними заходами щодо запобігання захворюваності на COVID-19, і не характеризує рівень надання допомоги. Для недопущення зараження пацієнтів, які знаходяться в стаціонарі, КНП «ЛЮЛ НПД» було суттєво обмежено планове надходження пацієнтів, не обстежених на COVID-19. Крім того, обмеження руху міського транспорту зробило стаціонарну допомогу практично не доступною для деяких пацієнтів.

Основні показники, які характеризують діяльність підприємства, залишилися на рівні минулих років. Так, основним захворюванням залишається шизофренія і шизоафективні психози 50,9% при середніх термінах 60,7 днів.

## **II. Програма організаційно-управлінських змін**

1. Заходи з впровадження ефективної структури управління КНП «ЛЮЛ НПД».

Генеральний директор – Будьонний Павло Валерійович, 1975 року народження. На посаді головного лікаря працює з серпня 2013 року. Стаж роботи за фахом 20 років, має вищу атестаційну категорію з психіатрії, та з організації охорони здоров'я. Також має вищу освіту за спеціальністю «Правознавство», і 15.07.2020 захистив дисертацію та здобув науковий ступінь кандидата медичних наук за спеціальністю 14.01.15 «Психіатрія».

В рамках підготовки до другого етапу реформи охорони здоров'я адміністрація КНП «ЛЮЛ НПД» провела значну роботу з оптимізації, а саме: скорочення персоналу на 25% (56 співробітників), ліквідацію нерентабельних структурних підрозділів (лабораторії), роботу з благоустрою та енергоефективності. В результаті цього рівень фінансування згідно з програмою медичних гарантій і субвенції обласного бюджету забезпечує мінімальні потреби підприємства на одному з найвищих в Україні рівнів. Але даний рівень не дозволяє розвивати підприємство і здійснювати наші функції на достатньому рівні.

У КНП «ЛЮЛ НПД» продовжує діяти колективний договір, підписаний в 2017 році. Підписання нового колективного договору планується до кінця 2020 року, після затвердження власником підприємства штатного розкладу.

2. Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації.

Середня тривалість госпіталізації з психічним порушеннями це складний багатофакторний показник, який залежить від якості стаціонарного лікування і вартості застосовуваних при цьому психотропних препаратів, наявності повноцінної амбулаторно-поліклінічної та соціальних служб. Зменшення тривалості середнього терміну госпіталізації можливе за умов:

1) збільшення вартості медикаментозного лікування з наявних 9,75 грн до 30-50 грн, що можливо при збільшенні вартості послуги оплачуваної НСЗУ з 7450 грн до 14000 грн;

2) середньої тривалості оформлення до психоневрологічного інтернату до 30-60 днів, тобто наявності місць в інтернатах;

3) повноцінного підтримуючого лікування в амбулаторно-поліклінічних умовах, що дозволить не допускати запущених, загострення важкокуррабельних станів пацієнтів.

3. Розроблення та впровадження заходів із збільшення частки амбулаторної медичної допомоги у структурі медичної допомоги, що надається КНП «ЛОЛ НПД».

Ключовою проблемою в планах збільшення частки амбулаторної медичної допомоги в структурі медичної допомоги КНП «ЛОЛ НПД» є відсутність фінансування підтримуючого лікування в амбулаторних умовах. У разі реалізації МОЗ планів щодо внесення ряду психотропних препаратів до переліку, що підлягають реамбурсації, збільшення цього показника відбудеться самостійно.

### III. Програма фінансово-економічної діяльності

1. Оцінка стану фінансування КНП «ЛОЛ НПД» за 2018-2020 роки:

За 2018 рік – 1 квартал 2020 року фінансовий стан підприємства стабільний. Основними джерелами фінансування лікарні у цей період були бюджетні асигнування. Так, у 2018 році бюджетних асигнувань отримано 21 575 865,49 грн, у 2019 році – 23 310 774,31 грн, у т. ч. 1 693 689,33 грн на капітальні видатки, у 1 кварталі 2020 року – 7 272 778 грн, у т.ч. 461 784 грн. на капітальні видатки.

1. Оцінка стану фінансування КНП «ЛОЛ НПД» у 2018 році (грн)

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>21575866</b>	<b>160234</b>	<b>21736100</b>
<i>у тому числі</i>			
заробітна плата	13653836	76106	13729942
нарахування на оплату праці	3042019	18771	3060790
медикаменти та перев'язувальні матеріали	677130	2586	679716
продукти харчування	826880		826880
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	1507980	34144	1542124
інші поточні видатки	1868021	28627	1896648
<b>Всього капітальні видатки</b>			
<b>Всього по закладу</b>	<b>21575866</b>	<b>160234</b>	<b>21736100</b>

## 2. Оцінка стану фінансування КНП «ЛОЛ НПД» у 2019 році (грн)

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>23310774</b>	<b>239289</b>	<b>23550063</b>
<i>у тому числі</i>			
заробітна плата	15214451	87815	15302266
нарахування на оплату праці	3321653	19317	3340970
медикаменти та перев'язувальні матеріали	1000732	20000	1020732
продукти харчування	888080	20000	908080
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	1154909		1154909
інші поточні видатки	1730949	92157	1823106
<b>Всього капітальні видатки</b>		<b>1693689</b>	<b>1693689</b>
<i>у тому числі</i>			
придбання обладнання і предметів довгострокового користування		196000	196000
капітальне будівництво			0
капітальний ремонт		1497689	1497689
реконструкція та реставрація			
<b>Всього по закладу</b>	<b>23310774</b>	<b>1932978</b>	<b>25243752</b>

## 3. Оцінка стану фінансування КНП «ЛОЛ НПД» у 2020 році (грн)

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	НСЗУ за договорами медичних послуг	Разом
1	2	3	4	5
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>9506070</b>	<b>200000</b>	<b>16553840</b>	<b>26259910</b>
<i>у тому числі</i>				
заробітна плата	5200922	90000	11378466	16669388
нарахування на оплату праці	1156929	19800	2529856	3706585
медикаменти та перев'язувальні матеріали	180665	72000	1058000	1310665
продукти харчування	234260		1001000	1235260
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	1435081			1435081
інші поточні видатки	1298213	18200	586518	1902931
<b>Всього капітальні видатки</b>		<b>1959694</b>		<b>1959694</b>
<i>у тому числі</i>				
придбання обладнання і предметів довгострокового користування		461784		461784
капітальне будівництво				
капітальний ремонт		1497910		1497910
реконструкція та реставрація				
<b>Всього по закладу</b>	<b>9506070</b>	<b>2159694</b>	<b>16553840</b>	<b>28219604</b>

## Оцінка стану фінансування КНП «ЛЮЛ НПД» у 2018-2020 роках

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	НСЗУ за договорами медичних послуг	Разом
1	2	3	4	5
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>54392710</b>	<b>599523</b>	<b>16553840</b>	<b>71546073</b>
<i>у тому числі</i>				
заробітна плата	34069209	253921	11378466	45701596
нарахування на оплату праці	7520600	57888	2529856	10108344
медикаменти та перев'язувальні матеріали	1858527	94586	1058000	3011113
продукти харчування	1949220	20000	1001000	2970220
оплата комунальних послуг та енергоносіїв	4097970	34144		4132114
інші поточні видатки	4897184	138984	586518	5622686
<b>Всього капітальні видатки</b>		<b>3653383</b>		<b>3653383</b>
<i>у тому числі</i>				
придбання обладнання і предметів довгострокового користування		657784		657784
капітальне будівництво				
капітальний ремонт		2995599		2995599
реконструкція та реставрація				
<b>Всього по закладу</b>	<b>54392710</b>	<b>4252906</b>	<b>16553840</b>	<b>75199456</b>

Надходження від надання платних послуг (профогляди) за 2018 рік – 146977 грн, за 2019 рік – 174180 грн, за 1 квартал 2020 року – 55038 грн.

Надходження від продажу брухту металу, макулатури за 2018 рік становить 9456 грн, за 2019 рік 10795 грн.

Надходження від надання частини приміщення в оренду у 2018 році – 880 грн, у 2019 році – 963 грн, у 1 кварталі 2020 року – 246 грн.

З 01 квітня 2020 року КНП «ЛЮЛ НПД» фінансується за програмою медичних гарантій НСЗУ. За 3 квартали 2020 року планується отримати 16 553 840 грн. Надходження від надання платних послуг заплановано у розмірі 150 000 грн.

На сьогодні на харчування одного хворого витрачати 10,34 грн на добу, а на лікування 9,79 грн на добу при тому, що потреби перевищують вказані суми у 3–4 рази.

2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій: перелік пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладені договори з Національною службою здоров'я України.

КНП «ЛЮЛ НПД» уклало договір від 31.03.2020 року № 1477-У420-Р000 про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій за двома пакетами медичних послуг:

«Амбулаторна вторинна (спеціалізована) та третинна (високоспеціалізована) медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та стоматологічну допомогу» на суму 625223,87 грн;

«Психіатрична допомога дорослим та дітям» на суму 9025898,24 грн.

Сума договору складає 9651122,11 грн. Тривалість дії договору складає 9 місяців.

3. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування КНП «ЛОЛ НПД», заходів за рахунок місцевих бюджетів.

В даний час у відділеннях лікарні перебувають 25 пацієнтів, що оформлені чи знаходяться на різних етапах оформлення до психоневрологічного інтернату з тривалістю перебування близько 1 року, утримання яких проводиться за рахунок КНП «ЛОЛ НПД». Підприємство оплачує їх перебування за рахунок коштів НСЗУ, які повинні спрямовуватися на лікування інших пацієнтів. Крім цього, є хворі (від 20 до 40 осіб щорічно), які знаходяться у відділеннях понад строки необхідні для лікування, тому що не можуть бути виписані через різні соціальні причини (відсутність родичів, коштів для існування, можливості приймати підтримуючу терапію, придатного для проживання житла).

Адміністрація КНП «ЛОЛ НПД» розраховує на фінансування цієї категорії пацієнтів з обласного та місцевих бюджетів з розрахунку вартості одного епізоду за тарифом НСЗУ в середній термін перебування пацієнтів у лікарні, що складе приблизно 200 тис.грн. на місяць.

4. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування КНП «ЛОЛ НПД» за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел.

На сьогодні додаткове фінансування з вище перелічених джерел відсутнє.

5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій у КНП «ЛОЛ НПД» (закупівля обладнання, будівництва, ремонт приміщень тощо).

В даний час забезпечення КНП «ЛОЛ НПД» обладнанням знаходиться на задовільному рівні. Планується ремонт внутрішніх приміщень, що дозволить підвищити корисну площу для розміщення пацієнтів і підвищить комфорт їх перебування.

6. Розроблення моделі впровадження платних послуг.

КНП «ЛОЛ НПД» згідно з розпорядженням голови обласної державної адміністрації – керівника обласної військово-цивільної адміністрації від 21 серпня 2018 року № 627, надає платні послуги з проведення психіатричних оглядів згідно з тарифами:



	<b>Найменування послуги</b>	<b>Тариф за послугу без ПДФ</b>
1.	Психіатричний огляд для отримання виїзної візи (крім службових відряджень державних службовців та при виїзді на лікування за наявності відповідних медичних документів)	61,95
2.	Психіатричний огляд для отримання дозволу на право отримання та носіння зброї громадянами	61,95
3.	Обов'язковий попередній (періодичний) психіатричний огляд працівників певних категорій (крім випадків, коли медичні огляди проводяться за направленням органів державної служби зайнятості)	38,02
4.	Обов'язковий попередній (періодичний) психіатричний огляд для отримання посвідчення водія транспортних засобів (крім випадків, коли медичні огляди проводяться за направленням органів державної служби зайнятості)	38,02

Введення додаткових платних послуг на сьогодні не планується.

7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель та планування заходів щодо підвищення їх енергетичної ефективності.

За умовою отримання додаткового фінансування здійснюватиметься подальше утеплення стін будівлі КНП «ЛОЛ НПД».

#### **IV. Програма управління якістю надання медичної допомоги**

1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги.

Сучасний рівень фінансування не дозволяє надавати психіатричну допомогу на достатньому рівні, і не можливо визначити достовірні критерії оцінки такої допомоги.

2. Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги.

Система МІС в розділі психіатричної допомоги знаходиться на стадії розробки і показники не визначені.

3. Річний план дій з впровадження програми профілактики інфекцій та інфекційного контролю із зазначенням обчислювальних індикаторів його виконання.

В КНП «ЛОЛ НПД» створена «Комісія з інфекційного контролю» з метою координації організаційних і протиепідемічних заходів спрямованих на виявлення хворих з внутрішньо лікарняними інфекціями та попередження внутрішньо лікарняного інфікування.

Основними заходами роботи є:

поточний і ретроспективний аналіз внутрішньо лікарняної інфекційної (далі - ВЛІ) захворюваності і оцінка ефективності різних епідеміологічно

значущих діагностичних і лікувальних процедур, маніпуляцій, ізоляційно-обмежувальних заходів, методів стерилізації та дезінфекції;

розробка медичних та протиепідемічних заходів по стеженню і ліквідації ВЛІ;

розбір випадків ВЛІ для виявлення причин інфікування з фахівцями відповідних підрозділів;

консультативна допомога при плануванні поточних і капітальних ремонтів в структурних підрозділах;

навчання медичного персоналу середньої ланки правилам проведення маніпуляцій та процедур згідно затвердженої програми навчання, проводиться контроль знань (на робочому місці і тестування);

ефективна перевірка дотримання санітарно-гігієнічного та дезінфекційно-стерилізаційного режиму, організація дотримання правил асептики і антисептики медичним персоналом;

оцінка потреби відділень в стерильних лікарських формах і безперебійне забезпечення ними;

оцінка якості медичної допомоги;

адекватний протиепідемічний режим у стаціонарі;

збір та інформування епідеміологічної служби про захворюваності внутрішньо лікарняними інфекціями в КНП «ЛОЛНПД».

Заходи щодо профілактики внутрішньо лікарняної інфекції розробляються на підставі результатів епідеміологічного аналізу захворюваності і постійно коригуються відповідно до поточної ситуації.

## **V. Інші програми діяльності КНП «ЛОЛНПД»**

Заходи з реалізації Концепції розвитку охорони психічного здоров'я в Україні на період до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2017 року № 1018 (для ЗОЗ, що уклали договір з НСЗУ за главою 18 Порядку реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у 2020 році, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 5 лютого 2020 року № 65).

Діяльність КНП «ЛОЛНПД» повністю відповідає і спрямована на реалізацію Концепції розвитку охорони психічного здоров'я в Україні на період до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2017 року № 1018.

Директор Департаменту  
охорони здоров'я



Валентин ШКОРУБСЬКИЙ