



ЛУГАНСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ЛУГАНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВО-ЦИВІЛЬНА АДМІНІСТРАЦІЯ

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

голови обласної державної адміністрації –  
керівника обласної військово-цивільної адміністрації

19 листопада 2020 р.

Северодонецьк

№ 697

**Про затвердження плану розвитку Комунального некомерційного підприємства Луганської обласної ради «Луганський обласний клінічний онкологічний диспансер»**

Керуючись пунктом 5 частини третьої статті 4, пунктом 8 частини третьої статті 6 Закону України «Про військово-цивільні адміністрації», Указом Президента України від 05.03.2015 № 123/2015 «Про утворення військово-цивільних адміністрацій», главою 31 розділу II Порядку реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у 2020 році, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 05.02.2020 № 65 (зі змінами), Типовою формою плану розвитку закладу охорони здоров'я, затвердженою наказом Міністерства охорони здоров'я України від 31.07.2020 № 1742, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 17.08.2020 за № 789/35072,

**зобов'язую:**

затвердити план розвитку Комунального некомерційного підприємства Луганської обласної ради «Луганський обласний клінічний онкологічний диспансер», що додається.

Голова обласної державної  
адміністрації – керівник обласної  
військово-цивільної адміністрації

**Сергій ГАЙДАЙ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження голови обласної  
держадміністрації – керівника обласної  
військово-цивільної адміністрації

19 жовтня 2020 р. № 697

**План розвитку  
Комунального некомерційного підприємства Луганської обласної ради  
«Луганський обласний клінічний онкологічний диспансер»**

## I. Загальні положення

Комунальне некомерційне підприємство Луганської обласної ради «Луганський обласний клінічний онкологічний диспансер» (далі – КНП ЛОР «ЛОКОД») є закладом охорони здоров'я – комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає послуги третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги пацієнтам у порядку та на умовах, встановлених законодавством України та Статутом підприємства.

КНП ЛОР «ЛОКОД» було створено шляхом перетворення Луганського обласного клінічного онкологічного диспансеру відповідно до розпорядження голови обласної державної адміністрації – керівника обласної військово-цивільної адміністрації від 27 вересня 2019 року «Про припинення юридичної особи – Луганського обласного клінічного онкологічного диспансеру в результаті реорганізації (перетворення).

Засновником та власником підприємства є територіальні громади сіл, селищ, міст Луганської області в особі Луганської обласної ради.

Управління КНП ЛОР «ЛОКОД» здійснює обласна рада або уповноважений нею орган.

Підприємство є юридичною особою публічного права, права і обов'язки якого затверджені Статутом.

Основною метою діяльності КНП ЛОР «ЛОКОД» є організація і надання третинної (високоспеціалізованої) стаціонарної, поліклінічної, клініко-діагностичної, консультативної допомоги пацієнтам незалежно від місця їх проживання та адреси реєстрації.

КНП ЛОР «ЛОКОД» здійснює свою діяльність на орендованих площах КНП «Кремінська багатопрофільна лікарня Кремінської районної ради» та КНП «Рубіжанська центральна міська лікарня» Рубіжанської міської ради Луганської області.

Ліжковий фонд складає 70 ліжок, розгорнуто 56 ліжок. Використання ліжкового фонду КНП ЛОР «ЛОКОД» відображається в наступних показниках:

Період	2018	2019	6 міс. 2019 року	6 міс. 2020 року
Виписано хворих	3315	3123	1543	1606
Загальнолікарняна летальність (%)	0,2	0,1	0,1	0,0
Середній ліжко-день	5,8	5,9	5,7	5,8
Робота ліжка (днів)	345,1	328,4	157,3	165,0
Оберт ліжка (днів)	59,3	55,8	27,8	28,9

У 2019 році, порівняно з 2018 роком, число хворих, що вибили із стаціонару, зменшилось на 192 особи, що пов'язано із зміною площ та розташуванням стаціонарних приміщень закладу. Спостерігається зниження у 2 рази загальнолікарняної летальності. Середній ліжко-день майже не

змінився, значно нижче нормативного – 14,0. Показник роботи ліжка знизився на 4,8 %, нижче нормативного показника (340). Обіг ліжка також дещо знизився, але вище нормативного показника – 17-20 днів.

За I півріччя 2020 року зі стаціонару виписано на 63 хворих більше, ніж за аналогічний період 2019 року. Загальнолікарняна летальність дорівнює нулю. У I півріччі 2019 року померло 2 хворих, загальнолікарняна летальність склала 0,1 %. Середній ліжко-день та обіг ліжка суттєво не змінилися. Спостерігається збільшення роботи ліжка на 4,9 %.

Динаміка показників хірургічної діяльності наведена в таблиці:

Назва показника	Період			
	2018	2019	6 міс. 2019 року	6 міс. 2020 року
Кількість операцій	1015	977	449	520
Кількість прооперованих хворих	863	838	381	440
Хірургічна активність (%)	77,2	98,0	98,2	98,9
Середній ліжко-день до операції	0,6	0,5	0,6	0,5
Післяопераційна летальність (%)	0,2	0,0	0,0	0,0
Післяопераційні ускладнення (%)	0,9	0,5	0,5	0,0

У 2019 році, у порівнянні з 2018 роком, кількість операцій зменшилася на 38, а число прооперованих хворих – на 25, що пов'язано з переміщенням закладу до іншого корпусу у серпні 2019 року. При цьому хірургічна активність по хірургічних відділеннях зросла на 20,8 %. Відзначається динамічне зниження питомої ваги післяопераційних ускладнень та летальності.

За 6 місяців 2020 року, у порівнянні з аналогічним періодом 2019 роком, спостерігається збільшення кількості проведених оперативних втручань та прооперованих хворих, подальше зростання хірургічної активності. Зберігається тенденція до зниження середнього ліжко-дня до операції, питомої ваги післяопераційних ускладнень.

Показання до оперативного лікування та обсяг хірургічних втручань в кожному випадку захворювання визначаються згідно з медико-технологічними стандартами лікування онкологічних хворих відповідно до стадії і локалізації захворювання.

Показники хіміотерапевтичного лікування наведені в таблиці:

Назва показника	Період			
	2018	2019	6 міс. 2019 року	6 міс. 2020 року
Кількість проведених циклів хіміотерапії	2212	2270	1155	1162
Робота ліжка	385,1	388,2	189,1	207,0
Середній ліжко-день	5,2	5,1	4,9	5,3
Середній ліжко-день до спеціального лікування	0,0	0,0	0,0	0,0

За 2019 рік, у порівнянні з 2018 роком, кількість циклів хіміотерапевтичного лікування зросла на 2,6 %. Робота ліжка більше нормативної, спостерігається тенденція до подальшого зростання.

У I півріччі 2020 року, у порівнянні з 6 місяцями 2019 року, також спостерігається збільшення кількості проведених циклів хіміотерапії. Робота ліжка зросла на 9,5 %.

Середній ліжко-день за весь період, що аналізується, стабільно значно нижче нормативного. Спеціальне лікування розпочинається безпосередньо у день надходження пацієнта до клініки.

Хіміотерапія в закладі проводиться хворим із різними локалізаціями злоякісних новоутворень, за виключенням деяких онкогематологічних захворювань. Переважними локалізаціями є рак молочної залози, легенів, шлунку, кишечника, злоякісні лімфоми. Виконується нелад'ювантна та ад'ювантна хіміотерапія, таргетна терапія.

У КНП ЛОР «ЛЮКОД» функціонує поліклінічне відділення (консультативна поліклініка). Кількість відвідувань склала: 2018 р.– 21152, 2019 р.– 21076, 6 міс. 2019 р. – 9901, 6 міс. 2020 р.–10467.

У 2019 році кількість відвідувань у поліклінічному відділенні дещо зменшилась (на 0,4 %), однак залишилася вище розрахункового показника (19 000 на рік).

За I півріччя 2020 року в поліклінічному відділенні проконсультовано 10467 пацієнтів, що на 10,2 % (9500 пацієнтів) та 5,7 %, ніж у I півріччі 2019 року, вище запланованого рівня.

Основні дані роботи діагностичних підрозділів наведені в таблиці:

Назва показника	Період			
	2018 р.	2019 р.	6 міс. 2019 року	6 міс. 2020 року
1	2	3	4	5
Кількість лабораторних досліджень, усього	106315	109402	56674	52466
Кількість загальноклінічних досліджень	23514	24595	12941	12196
Кількість гематологічних досліджень	28403	30726	15598	14848
Кількість біохімічних досліджень	41432	40982	21260	19752
Кількість імунологічних досліджень	6208	6333	3390	2499
Кількість мікробіологічних досліджень	1077	1262	651	594
Кількість цитологічних досліджень	5681	5504	2834	2577
Кількість ультразвукових	3191	4195	2029	2042

1	2	3	4	5
досліджень				
Утому числі пункційних біопсій	372	334	167	198
Загальна кількість рентгенологічних досліджень, у тому числі:	1587	4495	2222	2088
органів грудної клітки	1455	1273	653	238
органів травлення	114	118	65	37
кістково-суглобної системи	18	47	20	27
мамографічних досліджень	-	3057	1484	1786

За 2019 рік, у порівнянні з минулим роком, загальна кількість лабораторних досліджень виросла на 2,9 %. Збільшилася питома вага практично всіх видів досліджень, за винятком біохімічних та цитологічних, кількість яких знизилась на 1,1 % та 3,1 % відповідно.

За 6 місяців 2020 року, у порівнянні з I півріччям 2019 року, загальна кількість лабораторних досліджень знизилась на 7,4 % за рахунок зменшення проведення усіх видів досліджень. По видах досліджень найбільше зниження відзначається: імунологічних – на 26,3 %, цитологічних – на 9,1 % та мікробіологічних – на 8,8 %.

Кількість ультразвукових досліджень у 2019 році, порівняно з попереднім роком, збільшилася на 31,5 %. При цьому, число проведених пункційних біопсій знизилось на 10,2 %. За I півріччя 2020 року збільшилася як загальна кількість УЗ-досліджень, так і на 18,6 % кількість пункційних біопсій.

Загальна кількість рентгенологічних досліджень у 2019 році, порівняно з 2018 роком, збільшилася у 2,8 раза, у зв'язку з початком використання мамографічної системи Viola, яку було придбано наприкінці 2017 року. Спостерігається зростання досліджень органів травлення на 3,5 %, кістково-суглобної системи у 2,6 раза. Кількість рентгендосліджень ОГК знизилась на 12,5 %.

За 6 місяців 2020 року у закладі проведено 2088 рентгенологічних досліджень, що на 6,0 % нижче, ніж за аналогічний період минулого року. При цьому кількість мамографічних досліджень зросла на 20,4 %, кістково-суглобної системи – на 35,0 %. У 2,7 раза знизилось число досліджень органів грудної клітини та у 1,8 раза – органів травлення.

Санітарно-гігієнічний режим у закладі задовільний. Санітарно-просвітницька робота здійснюється відповідно до комплексного плану основних організаційно-методичних заходів.

Загалом колектив диспансеру працює стабільно по кількісних показниках і показниках використання ліжкового фонду. Тактика лікування хворих в КНП ЛОР «ЛОКОД» визначається на комісії за участю співробітників кафедри Луганського державного медичного університету відповідно до медико-технологічних стандартів лікування онкологічних хворих.

## **II. Програма організаційно-управлінських змін**

### **2.1. Заходи із запровадження ефективної структури управління КНП ЛОР «ЛОКОД»**

Структура управління КНП ЛОР «ЛОКОД» складається з таких посад:

генеральний директор;  
медичний директор;  
заступник генерального директора з економічних питань;  
заступник генерального директора з організаційно-методичної роботи;  
головна медична сестра;  
старший інспектор з кадрів;  
інспектор з кадрів;  
економіст з праці;  
інженер з охорони праці;  
завідуючий господарством;  
юрисконсульт провідний;  
секретар.

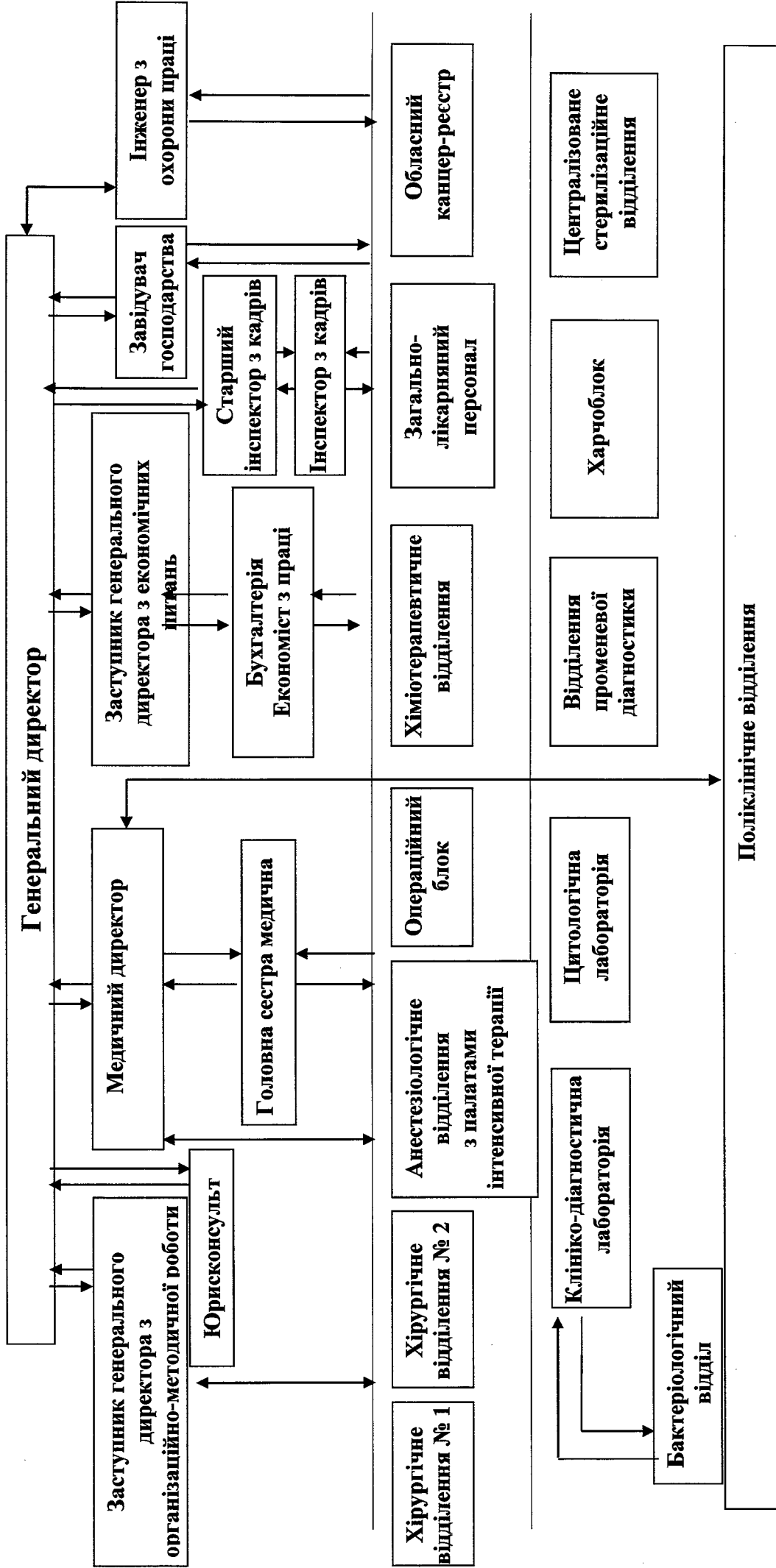
Очолує підприємство Коротков Владислав Миколайович, призначений на посаду генерального директора 08 січня 2020 року.

Коротков В. з 20.11.2015 обіймає посаду головного лікаря Луганського обласного клінічного онкологічного диспансеру. Має вищу освіту, у 1993 році закінчив Луганський державний медичний університет за спеціальністю «Лікувальна справа». Стаж роботи за спеціальністю 27 років, на посаді керівника закладу – 5 років. Протягом поточного періоду проходив відповідні курси підвищення кваліфікації та атестації, має вищу атестаційну категорію за спеціальностями «Організація і управління охороною здоров'я» та «Онкохірургія».

Для забезпечення ефективної структури управління протягом року на Медичній раді заслуховуються пропозиції щодо внесення змін до структури управління КНП ЛОР «ЛОКОД» з подальшим їх обговорюванням та внесенням змін у разі доцільності.

Колективний договір між КНП ЛОР «ЛОКОД» та його профспілковим комітетом підписано 06 березня 2020 року.

# Структура управління КНП ЛОР «Луганський обласний клінічний онкологічний диспансер»





## **2.2. Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації**

Останніми 3 роками середні строки госпіталізації становлять 5,8-5,9 днів, у тому числі по відділеннях хірургічного профілю – 6,8-7,9 днів, хіміотерапевтичному – 5,1-5,3 дня, що значно нижче середнього показника по онкозакладах України у 2019 році – 9,4 дня та нормативного показника. Середній показник, який рекомендується, дорівнює 14 дням (Посібник по організації роботи та діяльності закладів охорони здоров'я та їх структурних підрозділів (для студентів та лікарів). Колектив авторів. Київ-Луганськ. 2007 рік, 205 стор.).

Середній час простою ліжка, який характеризує середнє число днів незайнятості ліжка з моменту виписки попереднього хворого до госпіталізації наступного (показник, що допускається – до 1,5 дня), у 2018 році дорівнював 0, у 2019 році – 0,59 дню, а за 6 місяців 2020 року – 0,66 дню.

Таким чином, у закладі не має потреби впроваджувати додаткові заходи щодо зменшення тривалості середнього строку госпіталізації.

## **2.3. Розроблення та впровадження заходів із збільшення частки амбулаторної медичної допомоги у структурі медичної допомоги, що надається КНП ЛОР «ЛОКОД»**

Заходи зі збільшення частки амбулаторної медичної допомоги передбачають:

збільшення частки хворих, що отримують хіміотерапевтичне лікування в амбулаторному режимі за рахунок впровадження нових методик хіміотерапевтичного лікування та більш широкого використання оральної хіміотерапії;

клопотання перед Кременською районною радою та адміністрацією КНП «Кременська багатопрофільна лікарня Кременської районної ради» щодо виділення додаткових приміщень для розміщення денного стаціонару для лікування амбулаторних хворих та обладнання амбулаторної операційної;

придбання обладнання для амбулаторної операційної згідно з табелем оснащення для виконання оперативних втручань в амбулаторних умовах.

У закладі наявні спеціалісти усіх профілів, які передбачені гарантованими пакетами медичних послуг згідно з укладеним договором з Національною службою здоров'я України.

## **III. Програма фінансово-економічної діяльності**

### **3.1 Оцінка стану фінансування закладу за 2018-2020 роки**

## Оцінка стану фінансування КНП ЛОР «ЛОКОД» у 2018 році (грн)

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	НСЗУ за договорами медичних послуг	Разом
1	2	3	4	5
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>15397122</b>	<b>279537</b>	<b>0</b>	<b>15676659</b>
<i>у тому числі</i>				
Заробітна плата	9436030	0	0	9436030
Нарахування на оплату праці	2071522	0	0	2071522
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	1425125	171226	0	1596351
Продукти харчування	168471	2996	0	171467
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	523453	0	0	523453
Інші поточні видатки	1772521	105315	0	1877836
<b>Всього капітальні видатки</b>	<b>0</b>	<b>875764</b>	<b>0</b>	<b>875764</b>
<i>у тому числі</i>				
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	0	875764		875764
<b>Всього по закладу</b>	<b>15397122</b>	<b>1155301</b>	<b>0</b>	<b>16552423</b>

## Оцінка стану фінансування КНП ЛОР «ЛОКОД» у 2019 році (грн)

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	НСЗУ за договорами медичних послуг	Разом
1	2	3	4	5
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>16903128</b>	<b>65739</b>	<b>0</b>	<b>16968867</b>
<i>у тому числі</i>				
Заробітна плата	10724240	0	0	10724240
Нарахування на оплату праці	2295236	0	0	2295236
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	1208427	49892	0	1258319
Продукти харчування	218578	0	0	218578
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	275081	1507	0	276588
Інші поточні видатки	2181566	14340	0	2195906
<b>Всього капітальні видатки</b>	<b>0</b>	<b>1739840</b>	<b>0</b>	<b>1739840</b>
<i>у тому числі</i>				
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	0	1739840	0	1739840
<b>Всього по закладу</b>	<b>16903128</b>	<b>1805579</b>	<b>0</b>	<b>18708707</b>

## Оцінка стану фінансування КНП ЛОР «ЛОКОД» у 2020 році (грн)

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	НСЗУ за договорами медичних послуг	Дохід у вигляді нарахованих % за розміщений поточний депозит	Разом
1	2	3	4		5
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>5157564</b>	<b>0</b>	<b>19002517</b>	<b>24075</b>	<b>24184156</b>
<i>у тому числі</i> Заробітна плата	2973484	0	10866152	0	13839636
Нарахування на оплату праці	634745	0	2350883	0	2985628
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	277566	0	3931623	0	4209189
Продукти харчування	63972	0	196000	0	259972
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	785124	0	407864	0	1192988
Інші поточні видатки	422673	0	1249995	24075	1696743
<b>Всього капітальні видатки</b>	<b>0</b>	<b>221798</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>221798</b>
<i>у тому числі</i> Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	0	221798	0	0	221798
Капітальне будівництво	0	0	0		0
Капітальний ремонт	0	0	0		0
Реконструкція та реставрація	0	0	0		0
<b>Всього по закладу</b>	<b>5157564</b>	<b>221798</b>	<b>19002517</b>	<b>24075</b>	<b>24405954</b>

Узагальнена оцінка стану фінансування КНП ЛОР «ЛОКОД» у 2018-2020 роках (грн):

Найменування показника	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Дохід у вигляді нарахованих % за розміщений поточний депозит	НСЗУ за договорами медичних	Разом
1	2	3	4	5	6
<b>Всього поточні видатки</b>	<b>37457814</b>	<b>345276</b>	<b>24075</b>	<b>19002517</b>	<b>56829682</b>
<i>у тому числі</i>					
Заробітна плата	23133754	0	0	10866152	33999906
Нарахування на оплату праці	5001503	0	0	2350883	7352386
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	2911118	221118	0	3931623	7063859
Продукти харчування	451021	2996	0	196000	650017
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	1583658	1507	0	407864	1993029
Інші поточні видатки	4376760	119655	24075	1249995	5770485
<b>Всього капітальні видатки</b>	<b>0</b>	<b>2837402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2837402</b>
<i>у тому числі</i>					
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	0	2837402	0	0	2837402
Капітальне будівництво	0	0	0	0	0
Капітальний ремонт	0	0	0	0	0
Реконструкція та реставрація	0	0	0	0	0
<b>Всього по закладу</b>	<b>37457814</b>	<b>3182678</b>	<b>24075</b>	<b>19002517</b>	<b>59667084</b>

### **3.2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій: перелік пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладено договори з Національною службою здоров'я України**

КНП ЛОР «ЛОКОД» укладено договір з Національною службою здоров'я України від 30.03.2020 № 0569-E420-P000/01 про внесення змін до договору від 07.08.2020 № 0569-E420-P000 про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій на суму 19002517,39 грн за такими пакетами медичних послуг як:

«Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах» – 4666527,27 грн;

«Мамографія» – 274949,64 грн;

«Діагностика та хіміотерапевтичне лікування онкологічних захворювань у дорослих та дітей» – 14061040,48 грн.

У разі відсутності коштів на реалізацію програми медичних гарантій надається підтримка з державного або місцевого бюджетів.

Фінансування підприємства відбувається за рахунок реалізації:

програми медичних гарантій за договором з НСЗУ;

окремих медичних послуг на договірних засадах з підприємствами, установами, організаціями;

регіональної програми за кошти обласного бюджету;

інвестиційних проєктів за рахунок державного бюджету (ФРР), а також грантових проєктів; благодійної допомоги від спонсорів, благодійників, у т. ч. фізичних осіб;

залучення інвестицій лізингових компаній (орендодавців);

фінансової діяльності.

Пріоритетні напрями діяльності підприємства, що визначені підприємством як конкурентоспроможні в регіоні: діагностика та лікування злоякісних новоутворень на рівні сучасних технологій із дотриманням міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я, створення умов для забезпечення доступності медичних послуг та управління лікувально-діагностичним процесом.

Заходи реалізації стратегічних пріоритетів:

підвищення кваліфікації, навчання фахівців закладу;

проведення щорічного аудиту наявного обладнання та його стану;

придбання сучасного обладнання, а саме: стаціонарних УЗД апаратів експерт-класу Mindray DC-80, укомплектованих датчиками L12-3E, SC5-1E, SP5-1E (Китай); рентген-діагностичного комплексу Opera TCS (Італія); електрокардіографа 12 багатоканального Mindray BeneHeart R12 (Китай); відеосистеми NBI HD/SD LED (Відеогастроскоп та відеоколоноскоп) OPTERA (Японія); відеосистеми NBI HD/SD LED (Відеобронхоскоп) OPTERA виробництва компанії OLYMPUS (Японія); відеобронхоскопа мобільного OPTERA (Японія); відеоцистоскопа HQ з аспірацією OPTERA (Японія); гістроскопа жорсткого 4 мм системи візуалізації SD OPTERA (Японія); моніторів пацієнта «БИОМЕД» BM800B neo (Україна); крісел гінекологічних

CHS-E 1000 серії комфорт (Північна Корея); відсмоктувачів медичних «БІОМЕД» електричних, моделі 7А-23В (20 л) (Україна); портативних дефібриляторів з функцією синхронізації РЕМА-21 (Україна); апаратів штучної вентиляції легенів Бриз ALVEOLE (Україна); лінійних прискорювачів Halcyon виробництва компанії Varian Medical Systems (США);  
будівництво приміщення КНП ЛОР «ЛОКОД».

### 3.3. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування підприємства, заходи за рахунок місцевих бюджетів

Кошти, що можуть бути спрямовані на фінансування підприємства, заходи за рахунок місцевих бюджетів

Найменування показника	Прогноз на 2020 рік, тис. грн
<b>Формування фінансових результатів</b>	
Доходи	
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), у т. ч.:	19002,517
від НСЗУ за договором медичних гарантій	19002,517
Дохід з місцевого бюджету за цільовими програмами, у т. ч.:	0,000
назва	
Інші доходи, у т. ч.:	5403,437
дохід з місцевого бюджету на оплату комунальних послуг та енергоносіїв	785,124
дохід за рахунок медичної субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам	4264,140
дохід за рахунок субвенції з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів медичної субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду	330,098
дохід від надання платних послуг	0,000
дохід у вигляді нарахованих відсотків за розміщений поточний депозит	24,075
<b>Разом</b>	<b>24405,954</b>

За рахунок обласного бюджету у 2020 році здійснюватимуться такі заходи: оплата енергоносіїв та комунальних послуг на суму 785,124 тис. грн; придбання медичного обладнання на суму 19542,174 тис. грн.

3.4. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування підприємства за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел

За рахунок інших, від державного та обласного джерел фінансування, на фінансування підприємства передбачається у 2020 році залучити:

№ з/п	Перелік заходів	Очікувана сума надходжень, тис. грн
1.	Платні послуги	0,00
2.	Реалізація інвестиційних недержавних проєктів	0,00
3.	Залучення грошових коштів та інших ресурсів (людських, матеріальних, інформаційних тощо) (фандрейзинг)	15,00
4.	Реалізація грантових проєктів	71,340
	<b>Разом</b>	<b>86,34</b>

Розрахунок та обґрунтування оптимальної необхідної кількості ліжко-місць.

Останніми п'ятьма роками захворюваність на злоякісні новоутворення в області збільшилася на 35 %: з 253,0 на 100 тис. населення у 2015 р. до 341,5 на 100 тис. населення у 2019 р. Тільки у минулому році виявлено 2338 нових випадків раку, що в 1,3 рази більше, ніж у 2015 році. На 01.07.2020 в обласному канцер-реєстрі обліковується 19 338 хворих на онкологічні захворювання, або 3 % від усіх мешканців області.

На сьогодні КНП ЛОР «ЛЮКОД» є єдиним спеціалізованим лікувальним закладом в області, що надає медичну допомогу пацієнтам, хворим на рак. В диспансері здійснюється консультативний прийом за спеціальностями: «Онкологія», «Онкохірургія», «Онкогінекологія», «Онкоотоларингологія», а також хірургічне та хіміотерапевтичне лікування. З 2015 року в закладі здійснено 108 тис. консультацій, проліковано 16,7 тис. хворих, проведено 11,2 тис. циклів хіміотерапевтичного лікування, 5,5 тис. операцій на всіх органах та системах, 60 % з яких підвищеної складності. При цьому підприємство, не маючи власної матеріальної бази, функціонує на орендованих площах. На цей час розгорнуто 56 ліжок, що складає 0,8 на 10 тис. населення. Через недостатність площ відсутня можливість організації служби променевої терапії.

Згідно з наказом Міністерства охорони здоров'я України від 01.10.2013 № 845 «Про систему онкологічної допомоги населенню України» норматив онкологічних ліжок в області становить 240 (із розрахунку 3,5 онкологічних ліжка на 10 тис. населення). Зважаючи на обсяг роботи, інтенсифікацію праці тощо, експертним шляхом розраховано можливість надання повноцінної онкологічної медичної допомоги хворим у медичному закладі з потужністю:

стаціонарні цілодобові відділення для надання високоспеціалізованої допомоги загальною потужністю 210 ліжок;

консультативна поліклініка на 220 відвідувань у зміну.

Вирішити проблему можливо шляхом будівництва будівлі КНП ЛОР «ЛЮКОД» та оснащення її сучасним медичним обладнанням відповідно до таблиця оснащення (наказ Міністерства охорони здоров'я України від 15.12.2009 № 954 «Про затвердження Примірного таблиця оснащення

основним медичним обладнанням та виробами медичного призначення лікувально-профілактичних закладів охорони здоров'я, що надають медичну допомогу онкологічним хворим»).

### **3.5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій у підприємство (закупівля обладнання, будівництво, ремонт приміщень тощо).**

З метою пацієнто-орієнтованого підходу до якості медичної допомоги КНП ЛОР «ЛОКОД» розроблено такі заходи:

замовлення та оплата проектно-кошторисної документації на будівництво приміщення КНП ЛОР «ЛОКОД»;

виготовлення та затвердження проектно-кошторисної документації на будівництво;

визначення пріоритетів у придбанні медичного та іншого обладнання;

проведення досліджень цін на обладнання;

підготовки та погодження Департаментом охорони здоров'я облдержадміністрації бюджетного запиту на капітальні видатки за визначеними пріоритетами.

### **3.6. Розроблення моделі впровадження платних послуг.**

Тарифи на платні послуги затверджені розпорядженням голови обласної державної адміністрації – керівника обласної військово-цивільної адміністрації від 16.07.2020 № 493 «Про встановлення тарифів на платні послуги, що надаються комунальним некомерційним підприємством Луганської обласної ради «Луганський обласний клінічний онкологічний диспансер».

### **3.7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель КНП ЛОР «ЛОКОД» та планування заходів щодо підвищення їх енергетичної ефективності**

Враховуючи відсутність власних площ для розміщення підприємства, на цей час можливо здійснити такі заходи з впровадження енергозберігаючих технологій:

проведення обстеження системи обліку електроенергії та розроблення раціональних заходів економії електроенергії;

заміна джерел освітлення на енергозберігаючі;

систематичне проведення навчання та інструктажів з працівниками згідно з вимогами раціонального економного використання енергоносіїв.

Під час будівництва будівлі КНП ЛОР «ЛОКОД» також будуть враховані такі заходи:

термо-модернізація зовнішніх огорожувальних конструкцій (стіл, вікон і дверей, горищ, підвалів);

модернізація систем опалення та гарячого водопостачання;

монтаж опалювальних систем з використанням альтернативних чи



місцевих видів палива;

модернізація системи освітлення з використанням енергоощадних приладів освітлення;

впровадження локального та індивідуального опалення, що виключає втрати в тепломережах;

проведення енергетичних аудитів об'єктів енергоспоживання з визначенням потенціалу енергозбереження, енергетичного балансу будівель, обсягу робіт, розміру необхідних інвестицій, об'єктів та пріоритетних заходів з енергозбереження з визначенням потенціалу економії енергоресурсів та розрахунком термінів їх окупності.

Забезпечення доступу до публічної інформації та дотримання принципів прозорості при публічному висвітлюванні на офіційному вебсайті підприємства.

Доступ до публічної інформації у підприємстві відбувається шляхом функціонування вебсайту: <http://lokod.lg.ua> та сторінок в соціальних мережах, де постійно оновлюється інформація.

#### **IV. Програма управління якістю надання медичної допомоги**

##### **4.1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги**

У 2020 році КНП ЛОР «ЛОКОД» отримано:

ліцензію на провадження господарської діяльності з медичної практики відповідно до наказу МОЗ від 07.05.2020 № 1079 «Про ліцензування медичної практики»;

ліцензію на право провадження діяльності з використання джерел іонізуючого випромінювання відповідно до наказів Держатомрегулювання від 21.11.2018 № 471, від 23.04.2020 № 168 «Про рішення щодо ліцензування»;

ліцензію на провадження господарської діяльності з обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів відповідно до наказу Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками від 16.07.2020 № 621 «Про ліцензування господарської діяльності з обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів».

Контроль якості медичних послуг у підприємстві здійснюється адміністрацією підприємства відповідно до нормативно-правової бази (накази МОЗ від 28.09.2012 № 752 «Про порядок контролю якості медичної допомоги», від 05.06.2016 № 69 «Про організацію клініко-експертної оцінки якості медичної допомоги», наказ головного лікаря від 02.01.2020 № 1 «Про організацію системи управління Луганським обласним клінічним онкологічним диспансером» тощо), клінічних протоколів. Щокварталу проводиться оцінка якості медичної допомоги у підрозділах закладу з наступним ознайомленням з результатами оцінки медичного персоналу.

№ з/п	Перелік заходів	Відповідальні особи	Термін виконання
1.	Проведення перевірки системи управління якістю надання медичної допомоги	заст. генерального директора з ОМР	до 15.10. 2020
2.	Проведення аналізу оцінки якості надання медичної допомоги	медичний директор, заст. генерального директора з ОМР	до 25.10. 2020
3.	Проведення моніторингу дотримання маршрутів пацієнтів. Перегляд та затвердження оновлених маршрутів пацієнтів	заст. генерального директора з ОМР завідувачі відділень	до 01.11. 2020
4.	Проведення моніторингу індикаторів якості надання медичної допомоги. Перегляд та затвердження оновлених індикаторів якості надання медичної допомоги	медичний директор, заст. генерального директора з ОМР завідувачі відділень	до 31.12. 2020
5.	Проведення аналізу пропозицій та скарг пацієнтів та вжиття корегувальних заходів	заст. генерального директора з ОМР	щокварталу

#### 4.2 Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги.

Рішення про розроблення стандартів (стандартні операційні процедури, клінічні маршрути пацієнта тощо) приймається генеральним директором підприємства за поданням медичного директора та/або заступника генерального директора з організаційно-методичної роботи та здійснюється фахівцями структурних підрозділах підприємства, до сфери діяльності яких вони відносяться.

№ з/п	Перелік заходів	Відповідальні особи	Термін виконання
1	2	3	4
1.	Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги	медичний директор, заст. генерального директора з ОМР	до 01.12. 2020
2.	Перегляд системи управління якістю (СУЯ) КНП ЛОР «ЛЮКОД» та затвердження оновленої СУЯ	заст. генерального директора з ОМР	до 31.12.2020
3.	Проведення навчальних семінарів для працівників закладу з питань сервісного обслуговування пацієнтів та якості надання медичної допомоги	медичний директор, заст. генерального директора з ОМР, завідувачі відділень	протягом року
4.	Проведення опитів та анкетування пацієнтів	завідувачі відділень	протягом року
5.	Впровадження нових технологій надання медичної допомоги при розвитку матеріально-технічної бази підприємства (придбання нового обладнання, лікарських засобів та виробів медичного призначення тощо)	завідувачі відділень	протягом року

### 4.3. Річний план дій з впровадження програми профілактики інфекцій та інфекційного контролю із зазначенням обчислювальних індикаторів його виконання

Склад та положення комісії з інфекційного контролю затверджені наказом головного лікаря від 02.01.2020 № 1 «Про організацію системи управління Луганським обласним клінічним онкологічним диспансером». Щокварталу проводяться засідання із складанням протоколів. Питання з контролю виконання наказів МОЗ та інших директивних документів з дотримання санітарного, протиепідемічного режиму у структурних підрозділах КНП ЛОР «ЛОКОД» щороку заслуховуються на Медичній раді підприємства.

№ з/п	Перелік заходів	Відповідальні особи	Термін виконання
1	2	3	4
1.	Проведення контролю за санітарним станом приміщень, дотриманням санітарних вимог персоналом	медичний директор, лікар-бактеріолог	протягом року
2.	Проведення практичних занять з медичним персоналом по дотриманню санітарно-протиепідемічного режиму при наданні медичних послуг	медичний директор, відповідальний лікар	протягом року
3.	Моніторинг застосування антимікробних препаратів до основних збудників гнійно-запальних інфекцій	медичний директор, відповідальний лікар	протягом року
4.	Моніторинг застосування дезінфікуючих засобів	медичний директор	протягом року
5.	Забезпечення персоналу засобами індивідуального захисту	медичний директор	протягом року
6.	Проведення заходів безпеки з охорони здоров'я персоналу при контактуванні з пацієнтами з підозрою на інфекційні захворювання, у тому числі з COVID-19	медичний директор, відповідальний лікар	протягом року
7.	Забезпечення структурних підрозділів закладу бактерицидними екранованими ультрафіолетовими випромінювачами відповідно до потреби	медичний директор, заступник генерального директора з економічних питань	до 31.12. 2020

### V. Інші програми діяльності підприємства

На сьогодні в Україні відсутній програмний документ, яким було б визначено основні заходи щодо боротьби з онкологічними захворюваннями на загальнодержавному і місцевому рівні. Відповідно до Рекомендацій парламентських слухань на тему: «Організація протиракової боротьби в Україні. Проблеми та шляхи їх вирішення», схвалених Постановою Верховної

Ради України від 02.09.2020 № 862-ІХ, можливо розробити та затвердити регіональну програму з надання онкологічної допомоги населенню із забезпеченням її належним фінансуванням.

В. о. директора Департаменту  
охорони здоров'я



**Юрій СТОГНІЄВ**